

## *SEWlutions - Konferenz*

# Digitalisierung in der globalen Bekleidungsindustrie

Dennis Görlich

Hamburg

15. November 2018



# Die Wertschöpfungskette der Bekleidungsindustrie



## Moderne Fertigungsmethoden

- Roboter / Additive Fertigung (3D Druck)
- Digitaler Strang verbindet Prod.schritte
- Druck von Prototypen / Ersatzteilen
- Komplette Kundenanpassung
- Veränderte Lieferketten

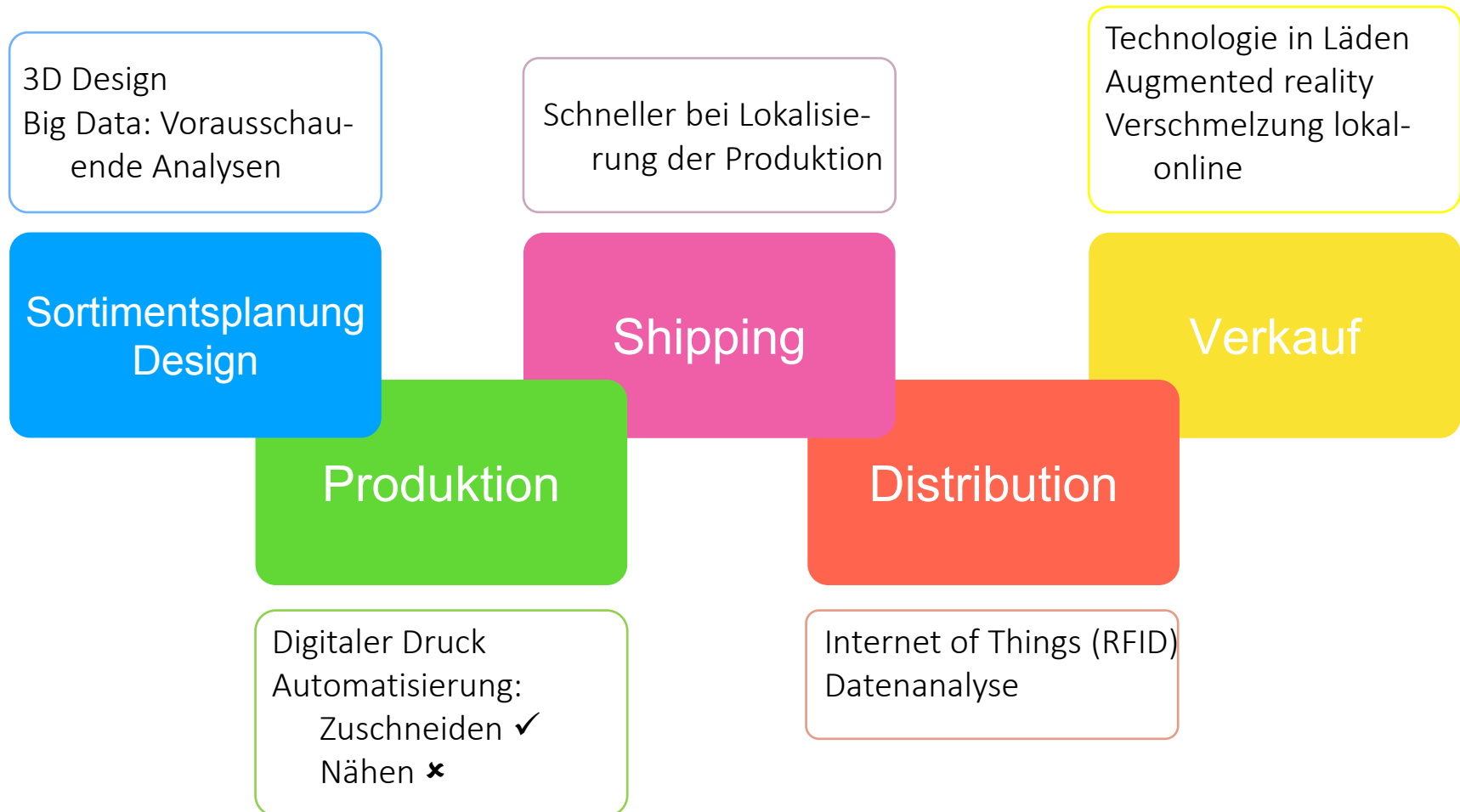
## Internet of Things

- Sensoren / Kameras
- Mit Internet verbunden
- Live-Daten für Wartung
- Big Data
- Automatisierung, Flexibilisierung

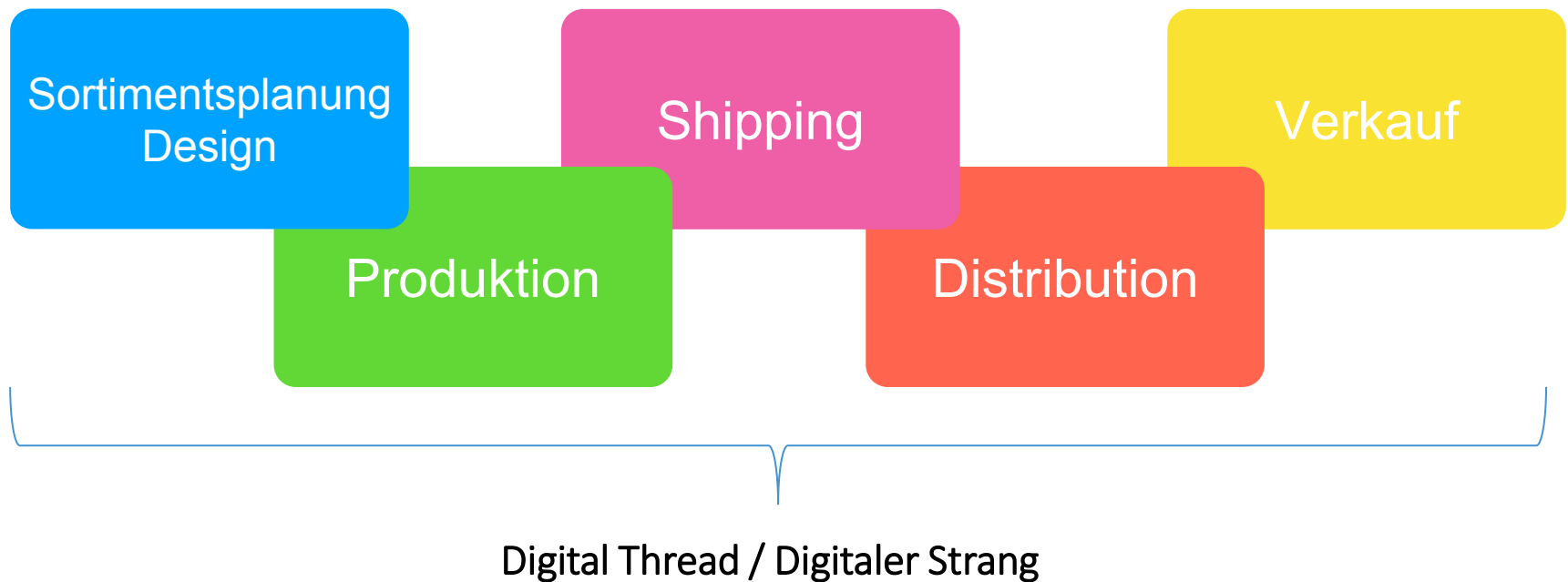
## Technologiegestützte Plattformen

- Angebot & Nachfrage unterausgelasteter Ressourcen
- Auch Arbeitsleistungen
- Globale Belegschaft
- Rückgang Standardbeschäftigung?
- Nationale Regulierung

# Auswirkungen auf die Wertschöpfungskette



# Auswirkungen auf die Wertschöpfungskette

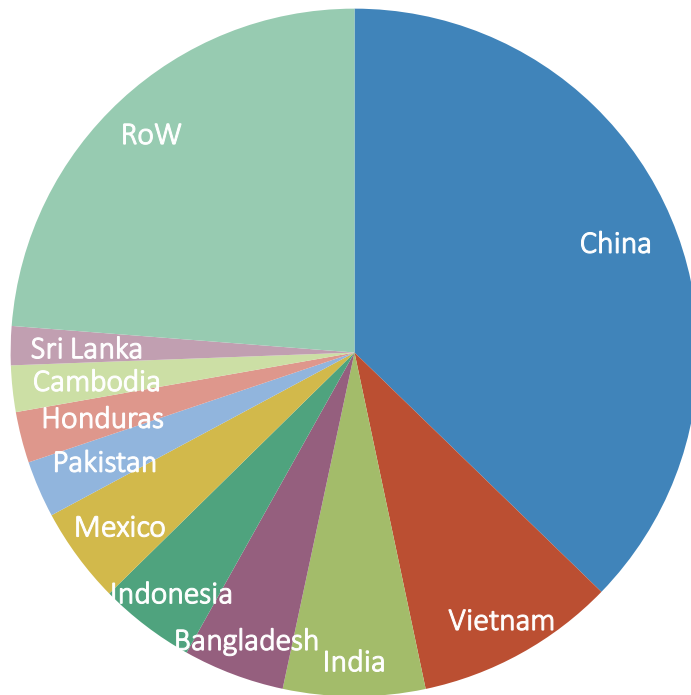


# Chancen

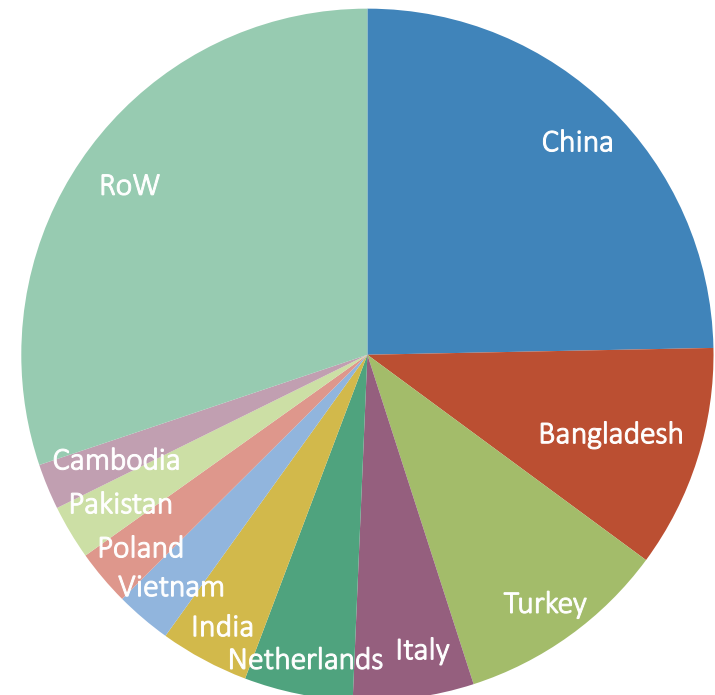


# Produktionsländer

Herkunft der US-amerik. Textil- & Bekleidungsimporte (2015)

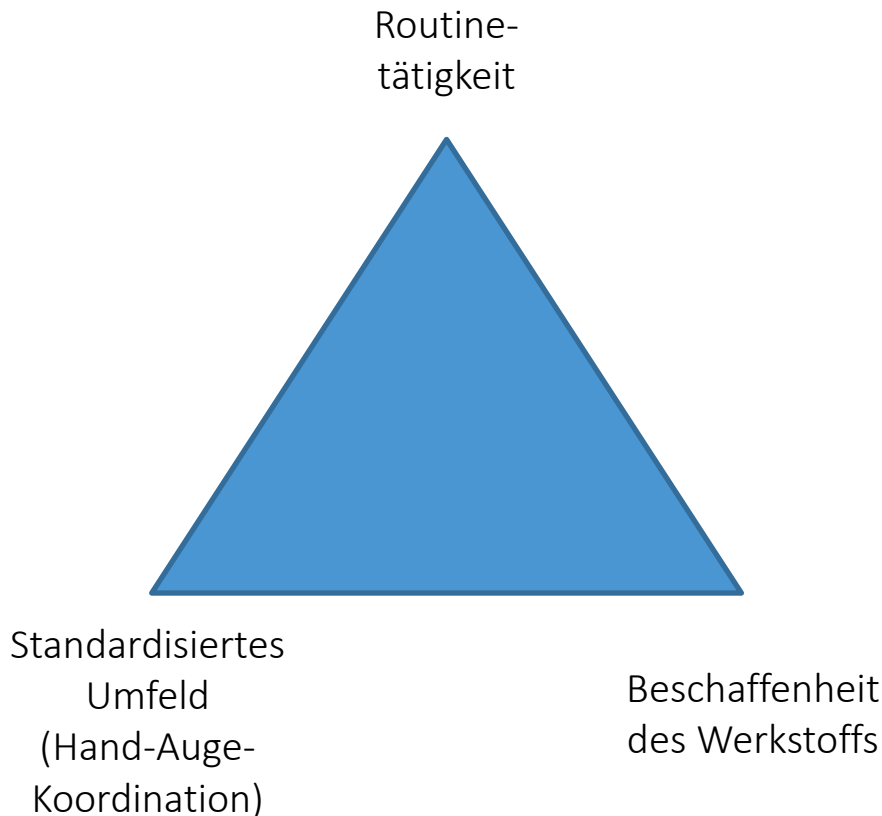


Herkunft der deutschen Textil- & Bekleidungsimporte (2015)



Source: World Integrated Trade Solution, World Bank

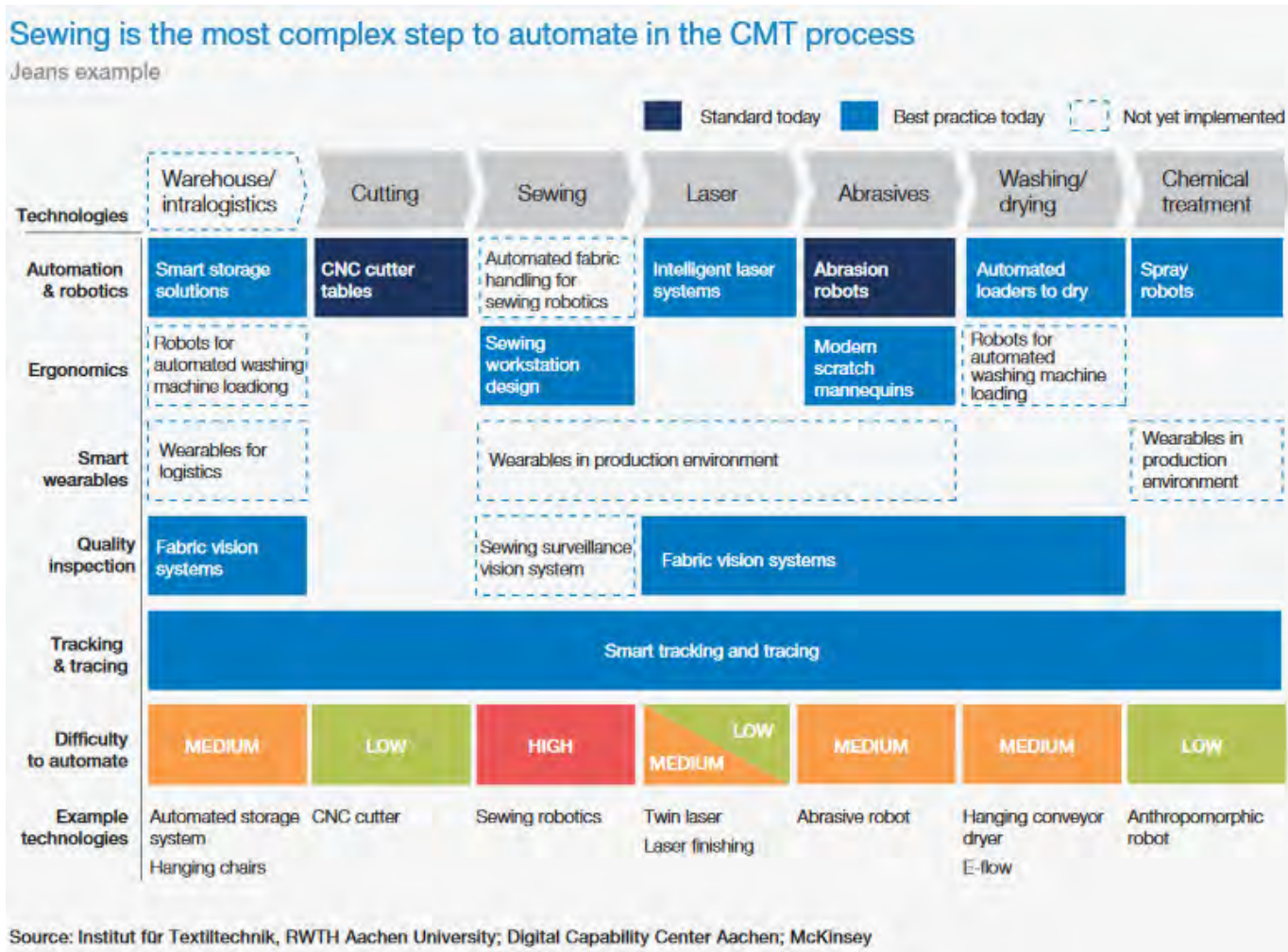
# Was kann automatisiert werden?



- Beispiele:
  - Autoherstellung ✓
  - Bettenmachen im Hotel ✗
  - Pflegedienstleistungen ✗
  - Nähen von Kleidung ?



# Das Ende der arbeitsintensiven Produktion?



# Das Ende der arbeitsintensiven Produktion?

## Respondents remain skeptical of automation's potential to drive re-shoring

"Given the trend towards automation, to what extent do you believe manufacturing will return to the US/Europe within the next 5 years?"

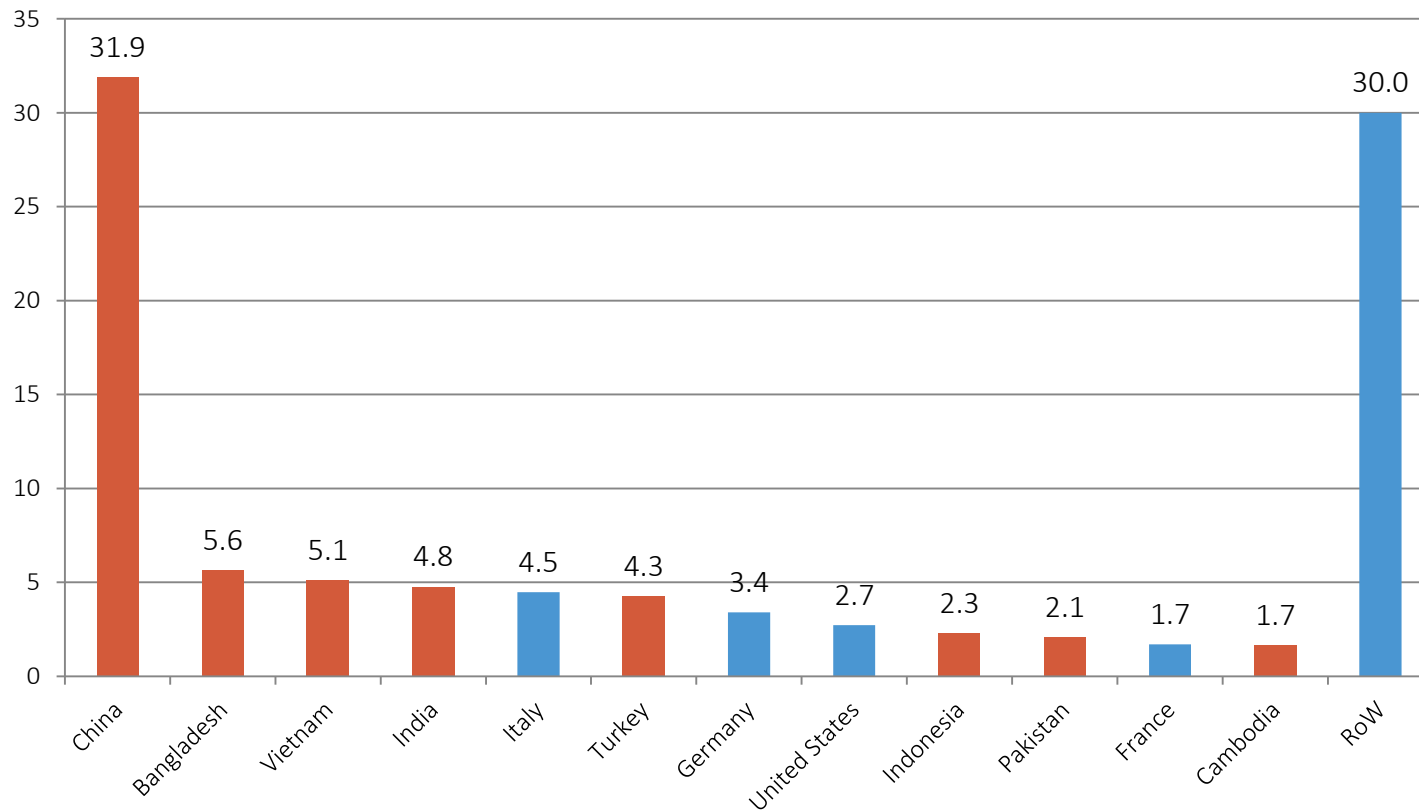
Percentage of respondents, n = 63



SOURCE: McKinsey Apparel CPO Survey 2017

# Produktionsländer

Anteil an den globalen Textil- & Bekleidungsexporten (in %)

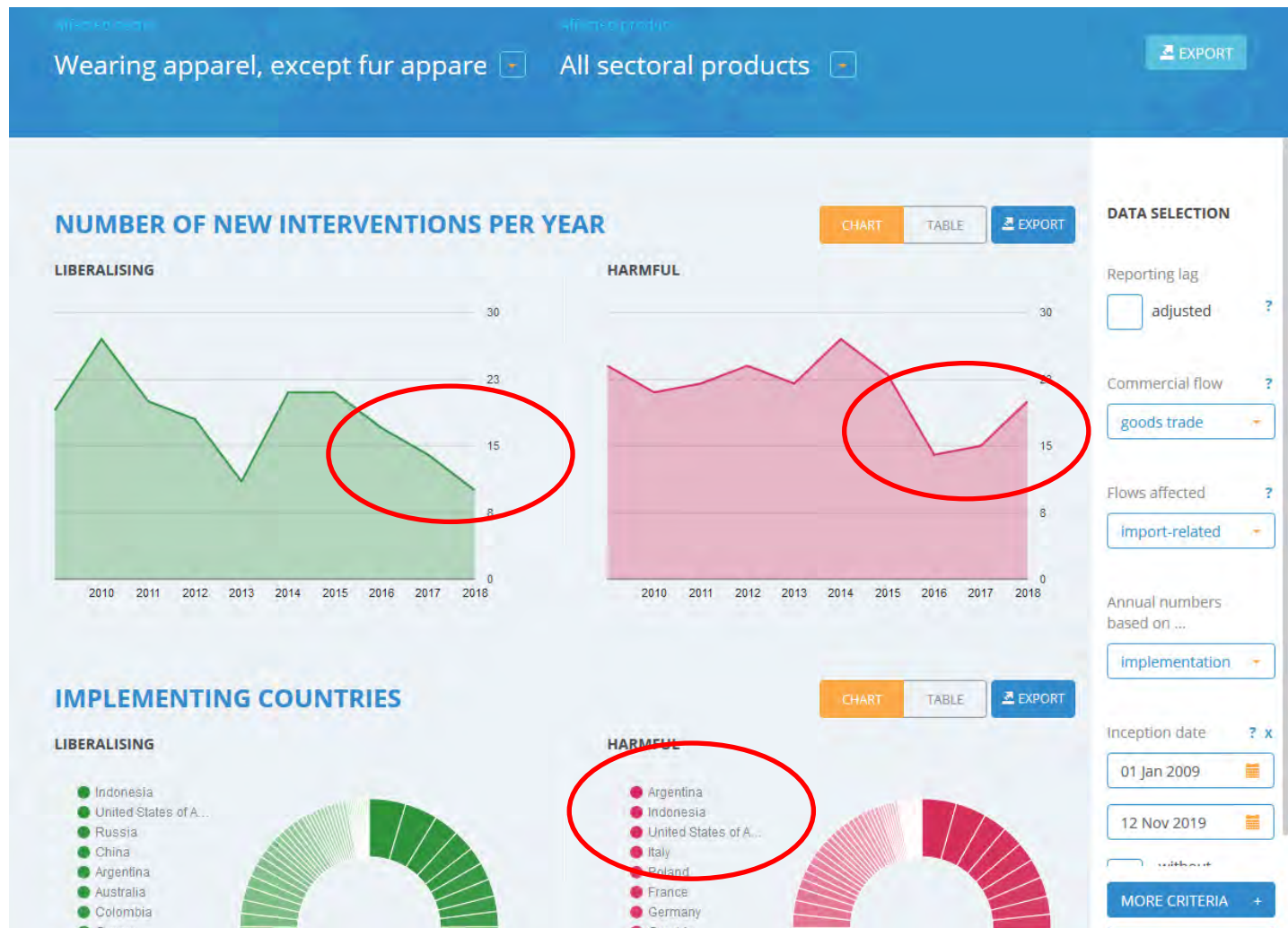


Source: World Integrated Trade Solution, World Bank

## Anteil von Textil- & Bekleidungsexporten an den Gesamtexporten (in %)

	In die Welt	Nach Nordamerika	Nach Europa
China	12.03	11.05	15.17
Bangladesch	89.28	95.52	94.03
Vietnam	16.83	33.95	12.03
Indien	14.06	18.67	19.52
Turkei	18.13	16.47	22.48
Indonesien	8.17	24.29	13.16
Pakistan	58.48	83.32	74.71
Kambodscha	70.77	87.06	77.61
Zum Vergleich:			
Deutschland	2.25	0.69	2.92

# Internationale Handelspolitik



# Ist Industrialisierung noch eine gute Entwicklungsstrategie?

- Textilwirtschaft läutete Industrialisierung ein
  - Arbeit für Niedrigqualifizierte
  - Arbeit für Frauen
  - Bessere Verdienstmöglichkeiten als anderswo
- Wichtige Rolle in der Armutsreduzierung!
- Schrumpfen der Textilbranche kann auch bedeuten:
  - Höherwertigere Tätigkeiten, bessere Löhne
- „Moving up the value chain“!
  - Bedingungen für Unternehmen verbessern
  - Programme für Erwerbstätige aufsetzen
  - In Bildung investieren



## **THE WORLD POLICY FORUM**

[www.global-solutions.international](http://www.global-solutions.international)